

Les incontournables habiletés politiques

On ne devient pas dirigeant tout seul, pas plus que l'on dirige tout seul. Le soutien et la collaboration des uns et des autres sont essentiels pour se déployer dans ce métier, pour conduire ses dossiers et mener à terme ses projets. L'importance de la maîtrise des habiletés politiques pour comprendre les situations, pour établir des alliances, pour obtenir les ressources nécessaires, pour gérer les conflits est souvent l'un des premiers constats des dirigeants novices.

Cette situation se manifeste aussi sous une autre forme. Pour obtenir un poste de direction, il faut bénéficier de l'appui de personnes ou de groupes d'intérêt. Même lorsqu'il y a existence d'un processus de sélection considéré comme « impersonnel », une entrée en fonction réussie ne peut s'effectuer sans un certain soutien et un jeu d'alliances plus ou moins tacites. Par ailleurs, l'existence de réseaux de support mutuel est indispensable pour réaliser avec efficacité ses tâches, mais encore plus pour se déployer avec sérénité dans son développement professionnel.

Les habiletés politiques sont aussi essentielles pour traiter le cas des problèmes « cactus », ce type de problèmes que l'on ne sait aborder tant il y a des épines de tous côtés.